

亞洲大學附屬醫院

106學年度

(自106年8月1日起至107年7月31日止)

決 算 書

亞洲大學附屬醫院

106學年度決算書目錄

1. 平衡表.....	1-2
2. 收支餘絀表.....	3
3. 現金流量表.....	4
4. 現金收支概況表.....	5
5. 現金收支概況計算表附件.....	6-9
6. 固定資產及無形資產變動表.....	10
7. 借入款變動表.....	11
8. 收入明細表.....	12
9. 支出明細表.....	13
10. 現金明細表.....	14
11. 銀行存款明細表.....	15
12. 應收款項淨額明細表.....	16
13. 存貨明細表.....	17
14. 預付款項明細表.....	18
15. 無形資產明細表.....	19
16. 遞延費用明細表.....	20
17. 存出保證金明細表.....	21
18. 應付款項明細表.....	22
19. 預收款項明細表.....	23
20. 代收款項明細表.....	24
21. 存入保證金明細表.....	25
22. 餘絀明細表.....	26

亞洲大學附屬醫院

平衡表

中華民國107年7月31日

全2頁 第1頁

單位：新臺幣元

科 目	107年7月31日 決算數(1)	106年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	448,581,471	199,293,205	249,288,266	125.09
現金	1,003,975	741,370	262,605	35.42
銀行存款	134,523,755	42,833,447	91,690,308	214.06
應收款項淨額	257,468,308	111,173,495	146,294,813	131.59
存貨	51,137,292	41,924,034	9,213,258	21.98
預付款項	4,448,141	2,620,859	1,827,282	69.72
固定資產	2,945,770,755	2,768,239,803	177,530,952	6.41
土地	-	-	-	-
土地改良物	10,000,000	7,100,000	2,900,000	40.85
房屋及建築	1,925,621,091	1,925,621,091	-	-
機械儀器及設備	651,032,830	487,425,746	163,607,084	33.57
圖書及博物	329,025	83,752	245,273	292.86
其他設備	358,787,809	348,009,214	10,778,595	3.10
預付土地、工程及設備 款	-	-	-	-
累計折舊總額	(224,418,647)	(78,252,664)	(146,165,983)	186.79
固定資產淨額	2,721,352,108	2,689,987,139	31,364,969	1.17
無形資產	5,479,000	4,231,000	1,248,000	29.50
電腦軟體	5,479,000	4,231,000	1,248,000	29.50
累計折舊總額	(1,308,539)	(457,797)	(850,742)	185.83
無形資產淨額	4,170,461	3,773,203	397,258	10.53
其他資產	128,929,295	159,707,536	(30,778,241)	(19.27)
遞延費用	128,130,295	159,548,536	(31,418,241)	(19.69)
存出保證金	799,000	159,000	640,000	402.52
合 計	3,303,033,335	3,052,761,083	250,272,252	8.20

亞洲大學附屬醫院
平衡表
中華民國107年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

科 目	107年7月31日 決算數(1)	106年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債	528,000,378	442,820,460	85,179,918	19.24
流動負債	508,685,477	441,499,020	67,186,457	15.22
應付款項	499,242,259	435,424,955	63,817,304	14.66
預收款項	7,668,402	4,825,859	2,842,543	58.90
代收款項	1,774,816	1,248,206	526,610	42.19
其他負債	19,314,901	1,321,440	17,993,461	1,361.66
存入保證金	19,314,901	1,321,440	17,993,461	1,361.66
權益基金及餘絀	2,775,032,957	2,609,940,623	165,092,334	6.33
權益基金	2,852,318,458	2,797,318,458	55,000,000	1.97
未指定用途權益基金	2,852,318,458	2,797,318,458	55,000,000	1.97
餘絀	(77,285,501)	(187,377,835)	110,092,334	(58.75)
累積餘絀	(187,377,835)	(19,875,504)	(167,502,331)	842.76
本期餘絀	110,092,334	(167,502,331)	277,594,665	(165.73)
合 計	3,303,033,335	3,052,761,083	250,272,252	8.20

亞洲大學附屬醫院

收支餘絀表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

105年度 決算數	科 目	106年度 預算數 (1)	106年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,024,260,999	醫療業務收入	2,021,608,342	2,107,995,604	86,387,262	4.27
631,991,190	門診收入	1,237,211,800	1,296,079,031	58,867,231	4.76
484,536,040	住院收入	1,027,664,110	958,794,284	(68,869,826)	(6.70)
5,099,494	其他醫療收入	-	17,704,718	17,704,718	-
(8,854,424)	減：優待作價	(16,200,000)	(19,127,052)	(2,927,052)	18.07
(21,750,810)	減：申報核減數	(52,092,146)	(53,175,005)	(1,082,859)	2.08
(66,760,491)	減：健保點值調整 數	(174,975,422)	(92,280,372)	82,695,050	(47.26)
1,204,994,350	醫療業務支出	1,935,483,000	2,013,446,456	77,963,456	4.03
474,560,069	人事費用支出	886,938,000	829,889,671	(57,048,329)	(6.43)
170,584,882	藥品費用支出	343,673,000	432,587,125	88,914,125	25.87
195,964,875	衛材費用支出	352,366,000	340,356,864	(12,009,136)	(3.41)
363,884,524	管理費用支出	352,506,000	410,612,796	58,106,796	16.48
(180,733,351)	醫療業務餘絀	86,125,342	94,549,148	8,423,806	9.78
13,968,284	醫療業務外收入	16,945,000	18,989,041	2,044,041	12.06
16,945	財務收入	100,000	71,822	(28,178)	(28.18)
4,484,599	補助及捐助收入	7,000,000	2,788,381	(4,211,619)	(60.17)
1,800,952	產學合作收入	1,845,000	1,561,901	(283,099)	(15.34)
7,665,788	其他收入	8,000,000	14,566,937	6,566,937	82.09
737,264	醫療業務外支出	1,960,000	3,445,855	1,485,855	75.81
677,196	產學合作支出	1,660,000	1,473,111	(186,889)	(11.26)
60,068	其他支出	300,000	1,972,744	1,672,744	557.58
(167,502,331)	本期餘絀	101,110,342	110,092,334	8,981,992	8.88

亞洲大學附屬醫院

現金流量表

106學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

項 目	106年度	105年度
營運活動現金流量		
本期餘(絀)	110,092,334	(167,502,331)
加：不產生現金流出之支出	183,050,486	106,984,165
減：不產生現金流入之收入	-	-
流動資產調整項目淨(增)減數	(157,189,153)	(151,552,333)
流動負債調整項目淨增(減)數	129,846,664	346,234,230
營運活動淨現金流入(出)	265,800,331	134,163,731
投資活動現金流量		
收回存出保證金收現數	175,000	56,000
減少或處分其他投資活動收現數	-	-
減：購置固定資產付現數	(234,730,478)	(373,207,392)
購置無形資產付現數	(1,248,000)	(4,231,000)
購置其他資產付現數	(10,602,811)	(11,652,730)
支付存出保證金付現數	(815,000)	(215,000)
投資活動淨現金流入(出)	(247,221,289)	(389,250,122)
融資活動現金流量		
增加代收款項收現數	37,101,705	21,534,787
收取存入保證金收現數	19,152,761	1,147,475
其他融資活動收現數	55,000,000	291,000,000
減：減少代收款項付現數	(36,575,095)	(20,551,236)
退回存入保證金付現數	(1,305,500)	(19,246)
融資活動淨現金流入(出)	73,373,871	293,111,780
本期現金及銀行存款淨流入(出)	91,952,913	38,025,389
期初現金及銀行存款餘額	43,574,817	5,549,428
期末現金及銀行存款餘額	135,527,730	43,574,817
不影響現金流量之投資及融資活動：		
固定資產增加數(附屬機構投資轉入)	0	217,139,583
遞延費用增加數(附屬機構投資轉入)	0	6,920,301

亞洲大學附屬醫院

現金收支概況表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

項 目	106年度	占經常門 現金收入%	105年度	占經常門 現金收入%
經常門現金收入	1,983,678,575	100.00	932,110,572	100.00
醫療業務收入	2,107,995,604	106.27	1,024,260,999	109.88
財務收入	71,822	0.00	16,945	0.00
補助及捐助收入	2,788,381	0.14	4,484,599	0.48
產學合作收入	1,561,901	0.08	1,800,952	0.20
其他收入	14,566,937	0.73	7,665,788	0.82
應收預收項目調整增(減)數	(143,306,070)	(7.22)	(106,118,711)	(11.38)
經常門現金支出	1,717,878,244	86.60	797,946,841	85.61
醫療業務支出	2,013,446,456	101.50	1,204,994,350	129.28
產學合作支出	1,473,111	0.08	677,196	0.07
其他支出	1,972,744	0.10	60,068	0.01
減：不產生現金流出之支出	(183,050,486)	(9.23)	(106,984,165)	(11.48)
應付預付項目調整增(減)數	(115,963,581)	(5.85)	(300,800,608)	(32.27)
經常門現金餘絀	265,800,331	13.40	134,163,731	14.39
出售資產現金收入	-	-	-	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	246,581,289	12.43	389,091,122	41.74
機械儀器及設備	217,096,090	10.94	354,747,840	38.06
圖書及博物	245,273	0.01	83,752	0.01
其他設備	17,389,115	0.88	18,375,800	1.97
電腦軟體	1,248,000	0.06	4,231,000	0.45
遞延費用	10,602,811	0.54	11,652,730	1.25
扣減不動產支出前現金餘絀	19,219,042	0.97	(254,927,391)	(27.35)
購置不動產現金支出	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-
房屋及建築	-	-	-	-
預付工程款及未完工程	-	-	-	-
本期現金餘絀	19,219,042	0.97	(254,927,391)	(27.35)

編號：204附件

(計算表1)

亞洲大學附屬醫院

(106)學年應收應付項目重分類計算表

項 目	期末金額	期初金額	本期增(減)額
應收款項	257,322,108	111,173,495	146,148,613
營運活動性質	257,322,108	111,173,495	146,148,613
投資活動性質	-	-	-
融資活動性質	-	-	-
應付款項	499,237,259	435,419,955	63,817,304
營運活動性質	475,262,859	348,258,738	127,004,121
投資活動性質	23,974,400	87,161,217	(63,186,817)
融資活動性質	-	-	-

填表說明：

- 1.應收款項中若有融資性質者，如貸放附屬機構之借款，應列於融資活動性質欄位。
- 2.應付款項中若有投資活動性質者，應列於投資活動性質欄位，如購置固定資產尚未支付之款項，另購置固定資產產生之應付款項應再編列購置固定資產應付款項明細表。
- 3.應付款項中若有融資活動性者應列於融資活動性質欄位，如向附屬機構借入款項。

(計算表2)

亞洲大學附屬醫院

(106)學年購置固定資產應付款項明細表

項 目	期末金額	期初金額	本期增(減)額
投資活動性質應付款項	23,974,400	87,161,217	(63,186,817)
土地	-	-	-
土地改良物	2,900,000	-	2,900,000
建築物(含預付工程款)	-	-	-
機械儀器及設備	19,388,900	72,877,906	(53,489,006)
圖書博物	-	-	-
其他設備	1,685,500	8,294,500	(6,609,000)
遞延費用	-	5,988,811	(5,988,811)
電腦軟體	-	-	-

編號：204附件

(計算表3)

亞洲大學附屬醫院
不影響現金流量項目計算表

項 目	106學年度	105學年度
不產生現金流入之收入		
固定資產處分利益	-	-
出售短期投資利益	-	-
認列附屬機構收益	-	-
外界捐贈固定資產之捐贈收入	-	-
外界捐贈有價證券之捐贈收入	-	-
限定用途限定專戶儲存之捐贈收入	-	-
限定用途未定專戶儲存之捐贈收入	-	-
財務收入項下之基金收益	-	-
其他不產生現金流入之收入	-	-
不產生現金流入之收入合計	-	-
不產生現金流出之支出		
固定資產報廢	1,352	-
固定資產折舊	146,166,151	78,252,664
固定資產處分損失	-	-
遞延費用攤銷	36,032,241	28,273,704
電腦軟體攤銷	850,742	457,797
出售短期投資損失	-	-
認列附屬機構損失	-	-
以特種基金支付之經常費	-	-
以學生就學補助基金支付之經常費	-	-
以投資基金支付之經常費	-	-
其他不產生現金流出之支出	-	-
不產生現金流出之支出合計	183,050,486	106,984,165

編號：204附件

(計算表4)

亞洲大學附屬醫院
106學年度遞延項目調整計算表

收入調整項目：	計算符號	本期淨增加金額	計算符號	本期淨減少金額
應收款項	-	146,148,613	+	
應收帳款	-	143,395,713	+	
應收租金	-	0	+	
應收其他	-	2,752,900	+	0
預收款項	+	2,842,543	-	
其他預收款	+	2,842,543	-	
應收預收項目調整金額	=			143,306,070
支出調整項目：	計算符號	本期淨增加金額	計算符號	本期淨減少金額
應付款項	-	127,004,121	+	
	-		+	
材料及用品存貨	+	9,213,258		
藥品	+	9,544,432	-	
衛材	+	0	-	331,174
預付款項	+	1,827,282	-	
應付預付項目調整金額	=			115,963,581

附註：代收款項科目屬融資活動性質，非屬營運活動性質，不列入本表計算。

編號：204附件

(計算表5)

亞洲大學附屬醫院

106學年度購置不動產支付現金數計算表

項 目	土地	土地改良物	房屋及建築(含預付工程款)	遞延費用
期末資產成本	-	10,000,000	1,925,621,091	128,130,295
加：本期報廢(攤提)資產成本				36,032,241
本期出售資產成本				
本期贈出資產成本				
減：期初資產成本	-	(7,100,000)	(1,925,621,091)	(159,548,536)
本期受贈資產成本(由亞洲大學轉入)		-	-	0
本期購置資產成本增加額	-	2,900,000	-	4,614,000
加：期末預付工程款				
減：期初預付工程款				
加：期初應付工程款(應付費用-遞延費用)				5,988,811
減：期末應付工程款		(2,900,000)		0
本期購置不動產支付現金數	-	-	-	10,602,811

106學年度購置動產支付現金數計算表

項 目	機械儀器設備	圖書博物	其他設備	電腦軟體
期末資產成本	651,032,830	329,025	358,787,809	5,479,000
加：本期報廢資產成本			1,520	
本期出售資產成本				
本期轉代管資產成本				
本期重分類轉出成本				
減：期初資產成本	(487,425,746)	(83,752)	(348,009,214)	(4,231,000)
本期重分類轉入成本				
本期受贈資產成本(由亞洲大學轉入)	-	-	0	
本期購置資產成本增加額	163,607,084	245,273	10,780,115	1,248,000
加：期末預付設備款				
減：期初預付設備款				
加：期初應付設備款	72,877,906		8,294,500	
減：期末應付設備款	(19,388,900)		(1,685,500)	
本期購置動產支付現金數	217,096,090	245,273	17,389,115	1,248,000

租賃資產及遞延資產本期付現數計算方式：

1. 本期租賃資產付現數=期初應付租賃款+本期應付租賃款增加數-期末應付租賃款。

2. 本期遞延資產付現數=期末遞延資產-期初遞延資產-本期受贈遞延資產+本期遞延資產攤銷數。

106學年度

10

亞洲大學附屬醫院

借入款變動表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

貸 款 機 構	借 款 用 途	借 款 期 間	期 初 金 額	本 年 度 借 入 金 額	本 年 度 償 還 金 額	期 末 金 額	利 率	保證情形 及 償還方式	備 註
	無借入款								

亞洲大學附屬醫院

收入明細表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

收入科目	預算數	決算數	比較		
			差異	%	
醫務業務收入	2,021,608,342	2,107,995,604	86,387,262	4.27	
門診收入	1,237,211,800	1,296,079,031	58,867,231	4.76	
住院收入	1,027,664,110	958,794,284	(68,869,826)	(6.70)	
其他醫療收入	-	17,704,718	17,704,718	-	實際數較預算數增加之原因，主係符合健保署單價指標、急診品質方案等所獲得之補付。
減：優待作價	(16,200,000)	(19,127,052)	(2,927,052)	18.07	實際數較預算數增加之原因，主係符合優免身分之就醫民眾增加所致。
減：申報核減數	(52,092,146)	(53,175,005)	(1,082,859)	2.08	
減：健保點值調整數	(174,975,422)	(92,280,372)	82,695,050	(47.26)	實際數較預算數減少之原因，主係健保局實際核定之健保點值較預估點值高所致。
醫療業務外收入	16,945,000	18,989,041	2,044,041	12.06	
財務收入	100,000	71,822	(28,178)	(28.18)	實際數較預算數減少之原因，主係實際獲得之利息收入較少所致。
補助及捐助收入	7,000,000	2,788,381	(4,211,619)	(60.17)	實際數較預算數減少之原因，主係民眾及機關捐助減少所致。
產學合作收入	1,845,000	1,561,901	(283,099)	(15.34)	實際數較預算數減少之原因，主係產學合作案推動不如預期所致。
其他收入	8,000,000	14,566,937	6,566,937	82.09	實際數較預算數增加之原因，主係因積極招商，致商場出租收入及餐廳收入大幅成長。
合 計	2,038,553,342	2,126,984,645	88,431,303	4.34	

亞洲大學附屬醫院

支出明細表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

支出科目	預算數	決算數	比較		備 註
			差異	%	
醫療業務支出	1,935,483,000	2,013,446,456	77,963,456	4.03	
人事費用	886,938,000	829,889,671	(57,048,329)	(6.43)	
藥品費用	343,673,000	432,587,125	88,914,125	25.87	實際數較預算數增加之原因，主係配合醫療業務成長致支出較預算數增加。
衛材費用	352,366,000	340,356,864	(12,009,136)	(3.41)	
管理費用	352,506,000	410,612,796	58,106,796	16.48	實際數較預算數增加之原因，主係配合醫療業務成長及執行研究發展及人才培訓經費致支出較預算數增加。
醫療業務外支出	1,960,000	3,445,855	1,485,855	75.81	
產學合作支出	1,660,000	1,473,111	(186,889)	(11.26)	實際數較預算數減少之原因，係因產學合作收入減少，致產學合作支出相對減少所致。
其他支出	300,000	1,972,744	1,672,744	557.58	實際數較預算數增加之原因，係因院外醫療補助及執行政府補助款等支出增加所致。
合 計	1,937,443,000	2,016,892,311	79,449,311	4.10	

亞洲大學附屬醫院

銀行存款明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
活期存款		84,523,755
活期存款-元大7288	24,631,259	
活期存款-土銀9186	33,380,111	
活期存款-郵政劃撥4924	956,518	
活期存款-合庫#9980	25,555,867	
定期存款		50,000,000
元大	50,000,000	
合 計		134,523,755

亞洲大學附屬醫院

應收款項淨額明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
應收票據		146,200
履保金-歲康實業股份有限公司	126,600	
履保金-宏碁股份有限公司	19,600	
應收帳款		275,977,126
櫃台收費員收入	1,940,593	
健保申報收入	273,851,359	
西藥	185,174	
備抵核減數		(6,846,284)
門診	(4,064,625)	
住院	(2,781,659)	
備抵點值調整數		(15,519,950)
門診	(7,926,019)	
住院	(7,593,931)	
其他應收款		3,711,216
健檢收入	2,946,150	
外包廠商租金、水電費	129,818	
各縣市政府補助款	117,279	
離職未符留任期間應繳回獎勵金	100,000	
計畫負擔勞、健保及勞退金、補充保費	64,264	
計畫補助款	60,000	
107年度HPV疫苗施打收入	55,000	
其他醫療院所支援費	32,420	
其他各項應收款等	206,285	
合 計		257,468,308

亞洲大學附屬醫院

存貨明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
藥品		51,137,292
中藥	485,755	
西藥	48,973,295	
衛材	1,678,242	
合 計		51,137,292

亞洲大學附屬醫院

預付款項明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
用品盤存		268,532
用品盤存	268,532	
預付費用		4,085,880
預付107/8/1-108/7/3台糖租金	1,540,661	
預付商業火險、團險、汽車強制險	912,465	
預付軟體授權費	728,377	
預付各項職業公會入會費、常年會費	401,846	
各項活動備用宣傳品(馬克杯、手提袋等)	268,458	
預付開刀房HEPA高效濾網更換工程款	112,562	
預付常年法律顧問公費	60,000	
其他零星預付款項	61,511	
預付租金		93,729
看板租賃款	93,729	
合 計		4,448,141

亞洲大學附屬醫院

無形資產明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
無形資產		5,479,000
電腦軟體	5,479,000	
累計攤銷總額		(1,308,539)
累計攤銷-電腦軟體	(1,308,539)	
合 計		4,170,461

亞洲大學附屬醫院

應付款項明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
應付帳款		343,238,568
西藥	245,964,415	
衛材	94,387,368	
其他	2,022,656	
中藥	864,129	
應付費用		132,029,291
應付三節獎金預估費用	29,507,607	
應付衛材預估費用	23,095,440	
勞工保險局(勞退金暨勞保費)	10,753,193	
方智健康管理股份有限公司(醫療儀器服務費)	8,176,501	
榮順環保企業有限公司(委外清潔費)	6,219,964	
衛生福利部中央健康保險署(健保費暨雇主負擔補充保險費)	5,914,041	
中國醫藥大學附屬醫院(委外代檢費及醫師兼診醫療費用)	4,681,341	
美士康股份有限公司(醫療儀器服務費)	4,430,792	
亞洲大學(地上權租金)	3,503,496	
台灣電力公司(電費)	2,617,636	
均安企業行(民眾接駁車暨公務交通費)	2,353,855	
應付藥品預估費用	1,774,524	
應付衛材預估費用	1,628,649	
鼎睿生技有限公司(器材款)	1,560,470	
亦新實業股份有限公司(布服洗滌費)	1,533,152	
台中捐血中心(血液工本材料費)	1,192,340	
翌筌有限公司(病房之衛材暨器材款)	1,017,904	
應付廠商帳款等(試劑費、醫療儀器服務費、手術器械、產前檢查費等醫療業務費及零星工程款、產物保險費、空調清洗費、一般事業廢棄物清除費用及來診病患停車優免費等行政費用)	22,068,386	
應付設備款		23,974,400
應付廠商設備款等	23,974,400	
合 計		499,242,259

亞洲大學附屬醫院

代收款項明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
代收款項		1,757,012
代收稅款	1,617,384	
代收保費	127,633	
其他代收款等	11,995	
銷項稅額		17,804
銷項稅額	17,804	
合 計		1,774,816

亞洲大學附屬醫院

存入保證金明細表

107年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
履約保證金		19,221,901
信泰國際企業(股)公司-土建工程保固金	11,327,226	
卜大實業股份有限公司-衛浴工程保固金	1,165,000	
大雅廚房器具有限公司-系統櫥櫃工程保固金	840,000	
濠毅興業(股)公司-手術室裝修及設備保固金	718,301	
忠誠儀器(股)份有限公司-醫療氣體工程保固金	598,000	
歲康實業股份有限公司-儀器設備保固金	508,900	
儀器設備及零星工程保固金等	4,064,474	
住宿保證金		93,000
住宿保證金	93,000	
合 計		19,314,901

製 表：鄭淑玲

主辦會計：會計室李淑美
主任

院 長：院長許永信

董 事 長：董事長蔡長海